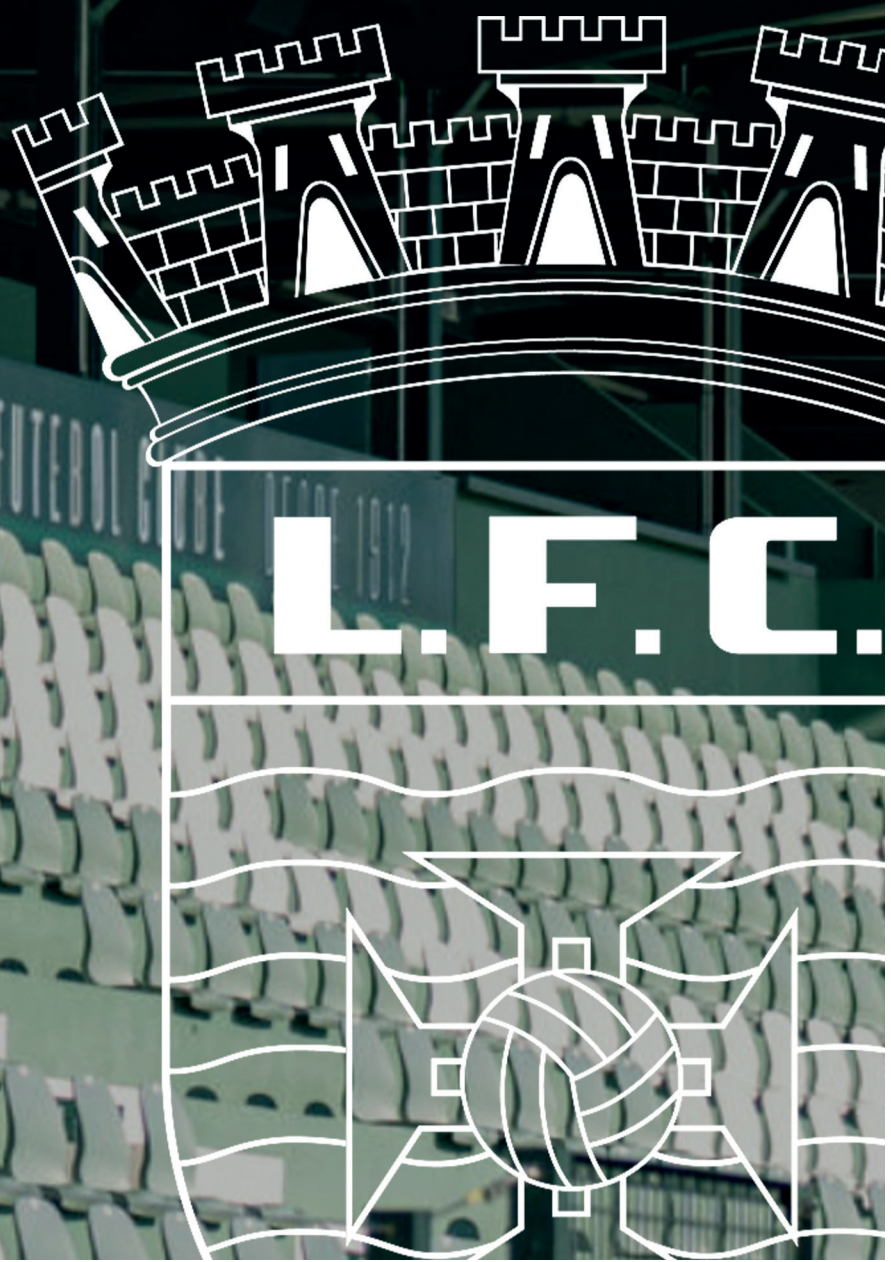


LEÇA FUTEBOL CLUBE

Leça da Palmeira
Fundado em 21 de Março de 1912

PLANO DE ATIVIDADES & ORÇAMENTO

2025-2026



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Caros(as) Associados(as),

Apresentamos o Plano de Atividades para a época 2025/2026 com o sentido de responsabilidade que o momento exige e com a ambição que o Leça Futebol Clube merece.

Este documento traduz uma visão estratégica clara: consolidar o que já foi construído nos últimos anos e dar novos passos firmes rumo à modernização, à sustentabilidade e à valorização do nosso clube. É um plano realista, fundamentado na experiência e no trabalho feito, mas também ambicioso, com objetivos que desafiam a nossa estrutura e a nossa capacidade de mobilização.

Cada proposta aqui apresentada reflete uma vontade comum: tornar o Leça mais forte, mais organizado, mais próximo dos seus sócios e mais relevante no panorama desportivo local e nacional. Da formação ao património, das modalidades ao relacionamento com a comunidade, da comunicação ao rigor financeiro, procurámos definir prioridades claras, metas exigentes e ações concretas.

Sabemos que os desafios continuam a ser muitos, mas é com confiança que enfrentamos o futuro. Confiança no valor do nosso emblema, na dedicação dos nossos colaboradores e, sobretudo, na força dos nossos associados.

É convosco e para vós que este plano foi pensado. E é com o vosso apoio que pretendemos torná-lo realidade.

Viva o Leça!

Leça da Palmeira, 3 de Setembro de 2025

*O Presidente
João Laranjeira*

PLANO DE ATIVIDADES

VISÃO ESTRATÉGICA 2025/2026

A época 2025/2026 será pautada por uma linha de continuidade responsável, mas com ambição renovada. Sabemos onde estamos e temos uma visão clara para onde queremos ir. Este plano reflete a vontade de elevar o Leça a novos patamares de organização, competitividade, transparência e impacto comunitário. Com uma estrutura mais profissional, foco na formação, proximidade com os sócios e uma identidade forte, o Leça Futebol Clube pretende afirmar-se como uma referência desportiva e social em Matosinhos e no país.

Para esta época, definimos como eixos prioritários:

- Reforço da estrutura organizativa e operativa do Clube;
- Proximidade com sócios e comunidade;
- Investimento na formação e modalidades;
- Recuperação e valorização do património;
- Sustentabilidade financeira e legal;
- Crescimento da marca Leça a nível local e nacional.

SÓCIOS E AÇÃO SOCIAL

O coração de um clube bate ao ritmo dos seus sócios. A área de Sócios e Ação Social será, nesta época, reforçada com medidas concretas de valorização da base associativa, de modernização dos processos de gestão e de aproximação à comunidade. Acreditamos que a identidade do Leça se constrói com cada sócio, com cada família e com cada gesto de apoio. Queremos um clube mais transparente, participativo e atento ao seu papel social.

- **Portal da Transparência** — Criação de uma plataforma online onde os sócios poderão consultar informação relevante sobre a gestão do Clube, promovendo uma cultura de confiança e rigor.
- **Automatização e melhoria da cobrança de quotas** — Integração de meios automáticos de pagamento e notificação, com foco na recuperação de quotas em atraso e segmentação eficaz dos sócios.
- **Reconhecimento dos sócios com 25 anos de ligação** — Emissão do Cartão Prata e reconhecimento público dos sócios mais fiéis.
- **Bolsas de Mérito Leceiro** — Apoios a jovens atletas e estudantes com bom desempenho escolar e desportivo.

- **Eventos trimestrais com órgãos sociais** — Encontros informais para reforçar a ligação entre associados e dirigentes.
- **Kick-off Dirigentes 25/26** — Sessão de arranque da época com todas as equipas dirigentes do Universo Leça.

EVENTOS INSTITUCIONAIS

- Hastear da Bandeira (Março)
- Jantar de Aniversário
- Entrega de Cartões de Sócio Platina, Ouro e Prata
- Jogo de Antigas Glórias (Basquetebol e Andebol)
- Tertúlia Temática
- Evento de Natal para os mais jovens
- **Gala do Leça Futebol Clube** — Com entrega de distinções a atletas, sócios e parceiros
- **Provedor do Associado Bimestral** — Canal direto de escuta ativa e resolução de problemas
- **Relatório de Análise de Sócios (2022-2025)** — Diagnóstico detalhado do perfil, quotas e envolvimento dos associados
- **Trabalho conjunto com a SAD** para corrigir registos mal segmentados

FORMAÇÃO FUTEBOL

A formação é o futuro de qualquer clube que aposta numa identidade própria, sustentável e vencedora. O Leça Futebol Clube continuará a investir fortemente na organização e valorização da sua formação, criando condições para que cada jovem atleta possa crescer como jogador, mas também como pessoa. Com uma estrutura técnica reforçada, um modelo de jogo uniforme e metas competitivas definidas, pretendemos consolidar o estatuto do Leça como uma referência na formação desportiva da região.

- **Uniformização do modelo de jogo e treino** — Aplicação transversal de princípios técnico-táticos adaptados a cada escalão, promovendo identidade, coerência e continuidade entre equipas.
- **Profissionalização do corpo técnico e de gestão** — Formação contínua dos treinadores e implementação de uma estrutura de coordenação mais robusta.
- **22 equipas, 409 atletas e previsão de 30 treinadores** — Um universo em crescimento, com acompanhamento pedagógico, desportivo e humano.
- **Objetivos competitivos definidos** — Esta época assume uma importância especial para os escalões de formação de competição, devido à reformulação do quadro competitivo

prevista para 2026/2027, que aumentará de duas para três as divisões distritais. Nesse contexto:

- As equipas de **Sub-13, Sub-15, Sub-17 e Sub-19 B** terão como objetivo a **manutenção nas suas atuais divisões**, o que equivalerá, na prática, a uma promoção futura. Para tal, será necessário terminar nos **cinco primeiros lugares** de cada campeonato.
- A equipa de **Sub-19 A**, sob gestão da SAD, terá como **objetivo claro a subida de divisão**.
- **Organização de torneios** — Continuidade do Torneio Palmeirinhas (masculino) e do Torneio de Futebol Feminino da Páscoa, adicionando este ano o escalão de sub-17 ao escalão de sub-15, como forma de inclusão e promoção do futebol para todos.

MODALIDADES

O ecletismo é parte essencial da história e da identidade do Leça Futebol Clube. As modalidades representam não só a diversidade do nosso universo desportivo, como também a capacidade de envolver atletas de todas as idades e contextos em projetos competitivos e formativos. Para 2025/2026, apostamos no crescimento, na ambição e na valorização de cada secção, com metas claras e espírito de conquista. é parte essencial da história e da identidade do Leça Futebol Clube. As modalidades representam não só a diversidade do nosso universo desportivo, como também a capacidade de envolver atletas de todas as idades e contextos em projetos competitivos e formativos. Para 2025/2026, apostamos no crescimento, na ambição e na valorização de cada secção, com metas claras e espírito de conquista. é parte essencial da história e da identidade do Leça Futebol Clube. As modalidades representam não só a diversidade do nosso universo desportivo, como também a capacidade de envolver atletas de todas as idades e contextos em projetos competitivos e formativos. Para 2025/2026, apostamos no crescimento, na ambição e na valorização de cada secção, com metas claras e espírito de conquista.

- **Organização do Campeonato da Europa de Carambola** — Acolher esta competição internacional será um marco na história recente do clube, promovendo o nome do Leça a nível europeu.
- **Vencer o Campeonato da Europa de Equipas em Carambola** — Objetivo competitivo máximo da nossa equipa de bilhar, com trabalho técnico e tático já em curso.
- **Triplificar o número de atletas na modalidade de Xadrez** — Pretende-se atingir o número de 30 atletas federados até ao final da época, com reforço da captação nas escolas e junto da comunidade.
- **Crescimento na Patinagem Artística** — Aposta na formação e no aumento do número de atletas, com o objetivo de conquistar títulos distritais e reforçar a qualidade técnica do grupo.

- **Participação em torneios nacionais e internacionais em eSports** — Presença em competições de simuladores desportivos (como Football Club) e não desportivos (como CS, Valorant e Rocket League), com o objetivo de alcançar lugares de pódio.
- **Criação de uma equipa Mobile Gaming** — Desenvolvimento de uma nova frente de competição digital, focada em jogos mobile com elevada penetração no público jovem.
- **Transmissões em direto no Twitch** — Organização de entrevistas, debates, análises e conteúdo interativo com atletas, treinadores e convidados.
- **Jogos Olímpicos de eSports 2027** — Definição de um plano de desenvolvimento com vista à qualificação de um atleta do Leça para representar Portugal nesta nova frente olímpica. Início de, pelo menos, **duas novas secções** ao longo da época, mediante análise de viabilidade e interesse da comunidade, reforçando o ecletismo e a presença do clube em novas áreas desportivas. Aposto na formação e no aumento do número de atletas, com o objetivo de conquistar títulos distritais e reforçar a qualidade técnica do grupo.
- **Criação de novas modalidades** — Início de, pelo menos, **duas novas secções** ao longo da época, mediante análise de viabilidade e interesse da comunidade, reforçando o ecletismo e a presença do clube em novas áreas desportivas.

PATRIMÓNIO

Cuidar do património é cuidar da história e da identidade do Leça. A valorização e preservação das nossas infraestruturas são pilares fundamentais para garantir condições de excelência aos nossos atletas, dirigentes e visitantes. A época 2025/2026 será marcada pela continuidade das obras estruturantes e pela concretização de projetos emblemáticos, com especial destaque para a reconstrução do Museu do Leça.

- **Obras e melhorias com prazos definidos** — Intervenções nas salas de apoio, balneários, fachada, porta de entrada e guarda da porta grande, com calendarização clara e monitorização contínua.
- **Transição da secretaria da formação para o pavilhão** — Mudança prevista até outubro/novembro, garantindo maior proximidade às atividades e operações diárias.
- **Museu do Leça Futebol Clube** — Conclusão prevista até 20 de março de 2026, com recolha de espólio, montagem expositiva e estrutura de visitas preparada.
- **Angariação de verbas para o museu** — Campanha de mobilização de sócios, antigos atletas e parceiros para apoiar financeiramente a fase final do projeto.

MARKETING E COMUNICAÇÃO

A marca Leça é um ativo cada vez mais reconhecido e valorizado. Em 2025/2026, o foco estará na consolidação da imagem do clube, no reforço da presença digital e na criação de conteúdos que

envolvam sócios, adeptos e parceiros. Queremos contar melhor a nossa história, valorizar os nossos atletas e criar oportunidades comerciais que sustentem o crescimento do Universo Leça.

- **Angariação de 20 mil euros em publicidade** — Definimos como meta a captação de receitas publicitárias através de parcerias com empresas locais e nacionais, com enfoque em ativos digitais, físicos e de visibilidade nos eventos.
- **Criação da página "Universo LFC"** — Plataforma digital agregadora de conteúdos sobre todas as áreas do clube: futebol, modalidades, eventos, formação, história e merchandising.
- **Criação do Sponsor Book** — Documento institucional de apresentação do clube e das suas propriedades comerciais, direcionado a potenciais patrocinadores e investidores.
- **Promoção do ecossistema Leça** — Produção de conteúdo audiovisual e editorial sobre todas as vertentes do clube, valorizando os nossos atletas, equipas, secções e impacto na comunidade.
- **Conteúdo digital de proximidade** — Criação de formatos acessíveis e inovadores que eliminem barreiras na comunicação entre o clube, os adeptos, os sócios e os parceiros, promovendo transparência e envolvimento ativo.

JURÍDICO

A estrutura jurídica do Leça Futebol Clube assume um papel determinante na consolidação institucional do clube. A época 2025/2026 será marcada por uma forte aposta na modernização dos instrumentos legais que regulam a atividade do clube e a sua relação com a SAD. Pretendemos garantir maior clareza, estabilidade e segurança jurídica para o futuro.

- **Reformulação do Acordo Parassocial com a SAD** — Início do processo de revisão do acordo celebrado entre o Clube e a Sociedade Anónima Desportiva, com o objetivo de clarificar responsabilidades, melhorar mecanismos de articulação e garantir a proteção da identidade e interesses do Leça Futebol Clube.
- **Reformulação do Regulamento Interno do Clube** — Atualização do documento que regula o funcionamento interno do Clube, adaptando-o à nova realidade organizativa e introduzindo boas práticas de gestão, disciplina interna e ética desportiva.
- **Reformulação dos Estatutos do Leça Futebol Clube** — Processo participado que envolverá os órgãos sociais e os associados, com o intuito de atualizar os estatutos à luz da legislação vigente e às exigências de um clube moderno e transparente.
- **Ação Judicial Leça Futebol Clube vs Tiago Calisto** — Acompanhamento ativo do processo judicial em curso, salvaguardando os direitos do Clube e mantendo a transparência junto dos associados.

- **Novo PER ou PERES para resolução com a Autoridade Tributária** — Avaliação e eventual submissão de um novo plano especial de regularização fiscal, de forma a garantir a sustentabilidade financeira e o cumprimento das obrigações fiscais do Clube.
- **Legalização e registo do Pavilhão** — Finalização do processo de legalização da infraestrutura do Pavilhão Custódio Antunes, com respetivo registo oficial, consolidando juridicamente a posse e uso do equipamento pelo Leça Futebol Clube.

FINANCEIRO

A sustentabilidade financeira é a base para a concretização de todos os projetos do Leça Futebol Clube. Nesta época desportiva, será dada continuidade ao trabalho de reorganização financeira, com enfoque na centralização de contas, na transparência dos fluxos e na resolução de passivos antigos. Pretendemos garantir maior controlo, previsibilidade e capacidade de investimento.

- **Resolução da situação com a Autoridade Tributária** — Em articulação com o departamento jurídico, será preparada uma proposta de regularização fiscal que permita libertar o Clube de constrangimentos legais e financeiros.
- **Centralização dos movimentos financeiros do Universo Leça** — Finalização do processo de integração financeira de todas as áreas do Clube (formação, modalidades, SAD, eventos), assegurando rastreabilidade e eficiência na gestão orçamental.
- **Melhoria dos relatórios de gestão** — Implementação de ferramentas que permitam o acompanhamento mensal de receitas, despesas, saldos por projeto e execução orçamental.
- **Reforço da equipa financeira** — Avaliação da necessidade de reforçar os recursos humanos nesta área, garantindo maior capacidade de resposta e planeamento.

RELAÇÕES EXTERNAS

O Leça Futebol Clube tem o dever e a ambição de ser uma referência no território onde está inserido. Em 2025/2026, o foco passará por aprofundar relações institucionais, reforçar o posicionamento estratégico junto das entidades desportivas e públicas, e continuar a aproximar o clube da comunidade leceira.

- **Relação com entidades locais** — Reforço das ligações institucionais com a Junta de Freguesia, Câmara Municipal e demais entidades de Matosinhos, criando sinergias para o desenvolvimento do desporto local.
- **Relação com associações/federações desportivas** — Estreitamento da ligação com as associações/federações que regulam as várias modalidades praticadas no universo Leça, garantindo presença ativa nas decisões e maior apoio às equipas.

- **Participação nas políticas desportivas locais** — Contribuição ativa para que o Leça Futebol Clube seja parte relevante na definição estratégica do desporto municipal, em articulação com a Câmara Municipal de Matosinhos.
- **Aproximação à comunidade** — Intensificação da presença do clube em eventos locais, escolas, associações e redes sociais, promovendo a marca Leça como um símbolo de proximidade, solidariedade e identidade coletiva.

NOTA FINAL

Este plano de atividades representa o compromisso da Direção do Leça Futebol Clube com o rigor, a ambição e a proximidade. Cada ação aqui delineada tem um propósito claro: valorizar o nosso clube, honrar a sua história e projetá-lo para o futuro com confiança.

Contamos com o apoio e envolvimento de todos — sócios, atletas, treinadores, funcionários, parceiros, instituições e comunidade — para juntos continuarmos a construir um Leça forte, mobilizador e exemplar.



ORÇAMENTO

2025-2026



L.F.C.



ORÇAMENTO DA RECEITA

Rubrica	Valor
Património - Pavilhão	18 500,00 €
Património - Exterior	66 500,00 €
Património - Estádio	3 000,00 €
Património - Infraestruturas	24 600,00 €
Quotas	14 500,00 €
Publicidade	9 500,00 €
Extraordinárias - Eventos	8 000,00 €
Extraordinárias - Quotas	2 000,00 €
Extraordinárias - Jurídico	7 500,00 €
Academia - Mensalidades e kits	178 000,00 €
Academia - Eventos	12 000,00 €
Academia - Publicidade	15 000,00 €
Academia - Subsídios	16 000,00 €
Masters - Mensalidades	3 500,00 €
Masters - Publicidade	3 500,00 €
Bilhar - Publicidade	10 000,00 €
Bilhar - Mensalidades	4 000,00 €
Bilhar - Eventos	25 000,00 €
Patinagem - Publicidade	2 000,00 €
Patinagem - Mensalidades	44 000,00 €
Xadrez - Mensalidades e outros	1 000,00 €
E Sports - Publicidade e pool prize	6 000,00 €
Total da Despesa	474 100,00 €

ORÇAMENTO DA DESPESA

Rubrica	Valor
FSE - Eletricidade	1 850,00 €
FSE - Jurídico	750,00 €
FSE - Conservação	40 000,00 €
FSE - Contabilidade	2 500,00 €
FSE - Marketing e comunicação	2 500,00 €
FSE - Outros	200,00 €
Subsetor Estado - Segurança Social	62 000,00 €
Subsetor Estado - Execucoes	350,00 €
Subsetor Estado - Impostos	4 000,00 €
Acordos Credores	29 250,00 €
Eventos Clube	5 300,00 €
Academia - RH	104 500,00 €
Academia - Gastos operacionais	90 000,00 €
Academia - Eventos	4 800,00 €
Academia - Ação Social	9 500,00 €
Masters - Inscricoes	2 800,00 €
Masters - Equipamentos	700,00 €
Masters - Gastos operacionais	1 250,00 €
Bilhar - Inscricoes	2 000,00 €
Bilhar - Deslocacoes	8 000,00 €
Bilhar - Gastos operacionais	2 500,00 €
Bilhar - Eventos	25 000,00 €
Patinagem - Inscricoes	4 200,00 €
Patinagem - Pessoal	31 600,00 €
Patinagem - Instalacoes	10 200,00 €
Xadrez - Gastos operacionais	750,00 €
E Sports - Gastos operacionais	5 800,00 €
Total de Despesa	452 300,00 €

CONCLUSÕES FINAIS DO RELATÓRIO DE CONTAS

O orçamento para a época 2025/2026 apresenta um **resultado operacional positivo de 21.800 €**, com uma **receita total prevista de 474.100 €** e uma **despesa total de 452.300 €**. Este saldo reflete uma gestão prudente e focada, capaz de responder às necessidades operacionais do clube e, ao mesmo tempo, assegurar margem para investimento e adaptação a imprevistos.

As rubricas foram organizadas com coerência face ao plano de atividades definido, permitindo uma **ligação clara entre os objetivos estratégicos e os recursos financeiros disponíveis**.

ÁREA PATRIMONIAL

A área patrimonial continua a assumir um papel central na estratégia do Leça Futebol Clube para 2025/2026, com um reforço relevante da sua componente de sustentabilidade e requalificação estrutural.

As **receitas orçamentadas nesta área totalizam 112.600 €** e estão devidamente distribuídas entre várias fontes concretas:

- **Património – Pavilhão:** receitas provenientes do **aluguer do espaço para treinos**, através da cedência do pavilhão a entidades externas;
- **Património – Exterior:** receitas associadas à **publicidade da Girodmédias** e ao **protocolo com a Leça Futebol Clube, Futebol SAD**, referente à utilização do espaço anteriormente ocupado pela Oportocar;
- **Património – Estádio:** receita correspondente à **percentagem da publicidade angariada pelo clube** no contexto da utilização do estádio;
- **Património – Infraestruturas:** valor resultante do **arrendamento do estádio**, que reforça a autonomia na gestão patrimonial.

Do lado da despesa, a principal rubrica associada a este eixo é a de **“FSE – Conservação” no valor de 40.000 €**, destinada a:

- Suportar as **obras já realizadas** nas instalações, nomeadamente no pavilhão;
- Garantir a continuidade das **intervenção em curso**, como a requalificação de salas técnicas, balneários, fachada e entrada;
- Preparar e financiar as **melhorias futuras planeadas** no estádio e demais espaços do clube.

Este esforço orçamental traduz a ambição do Leça em dotar as suas infraestruturas de condições modernas, funcionais e representativas, valorizando o património físico do clube e proporcionando melhores condições a atletas, sócios e parceiros.

SÓCIOS E AÇÃO SOCIAL

O pilar “Sócios e Ação Social” representa a ligação direta entre o clube e a sua base associativa, com enfoque na valorização dos sócios, no envolvimento da comunidade e na dinamização da vida institucional do Leça Futebol Clube.

As **receitas previstas para esta área** estão bem identificadas e decorrem de fontes associadas à fidelização e ativação da massa associativa:

- **Quotas:** receitas provenientes da **quotização regular dos associados**, estimadas com base no histórico e na projeção de crescimento sustentado;
- **Extraordinárias – Eventos:** receitas de **eventos pontuais**, como o Jantar de Aniversário ou ações de recolha de fundos (ex: rifas) que visam apoiar projetos como as obras no pavilhão;
- **Extraordinárias – Quotas:** **montantes recuperados de quotas em atraso**, fruto da aposta na melhoria da cobrança, segmentação e automatização de processos associados à gestão de sócios.

Do lado da despesa, a principal rubrica é:

- **Eventos Clube:** engloba os **gastos com os eventos de aniversário do clube**, como o jantar institucional, o hastear da bandeira, a entrega de cartões de mérito (Prata, Ouro, Platina) e o jogo de antigas glórias, bem como o **evento de kick-off da época desportiva** com os órgãos sociais e dirigentes.

Este equilíbrio entre ações de valorização institucional e responsabilidade financeira reforça o papel central dos sócios na vida do clube, ao mesmo tempo que permite ao Leça consolidar a sua base social com mais proximidade, transparência e inovação.

FORMAÇÃO FUTEBOL

A formação é a base do presente e do futuro do Leça Futebol Clube, assumindo um papel central na construção de uma identidade desportiva sólida, inclusiva e competitiva. A época 2025/2026 será marcada pela manutenção da aposta num modelo de treino uniformizado, na profissionalização crescente da estrutura técnica e na valorização do atleta enquanto parte integrante da comunidade leceira.

Com 22 equipas e mais de 400 atletas previstos, o projeto de formação assume uma escala considerável que exige rigor na gestão e ambição na execução.

Receitas

As receitas da formação provêm de diversas fontes que asseguram a sustentabilidade da estrutura:

- **Mensalidades e Kits:** esta rubrica constitui a principal fonte de receita da academia, resultando da contribuição regular dos atletas e da aquisição obrigatória dos kits de treino e jogo;
- **Eventos:** receitas geradas pela organização de torneios próprios — como o Torneio Palmeirinhas e o Torneio Feminino de Páscoa — com impacto positivo tanto ao nível financeiro como da visibilidade da formação;
- **Publicidade:** apoios angariados junto de empresas locais e regionais, especificamente direcionados para a formação, fruto do reconhecimento do trabalho desenvolvido e da credibilidade da marca “Academia Leça”;
- **Subsídios:** apoio previsto por parte da Câmara Municipal de Matosinhos, enquanto entidade parceira no desenvolvimento desportivo local e na promoção da prática federada juvenil.

Despesas

As despesas da formação refletem o investimento contínuo na qualidade da experiência dos atletas e no suporte a toda a operação da academia:

- **Recursos Humanos:** custos com treinadores, coordenadores, elementos de apoio logístico e administrativo, considerando a estrutura atual e uma margem de reforço prevista ao longo da época;
- **Gastos Operacionais:** abrange as despesas associadas a inscrições, transferências, aquisição de equipamentos técnicos e desportivos, manutenção da carrinha da formação, materiais de consumo e outras necessidades do funcionamento diário da academia;
- **Eventos:** rubrica destinada à organização dos torneios próprios, assegurando condições de excelência para acolhimento de equipas, arbitragem e prémios;
- **Ação Social:** verba dedicada a apoiar atletas com maiores dificuldades económicas, nomeadamente através de bolsas de mérito e outras iniciativas, como a festa de Natal.

Todas as receitas e despesas geradas pela academia são geridas pela Leça Academia 1912 – Associação Desportiva, ao abrigo do protocolo celebrado entre essa entidade e o Leça Futebol Clube, em agosto de 2022.

Este modelo garante uma gestão autónoma, especializada e transparente, reforçando a confiança dos parceiros, encarregados de educação e atletas no projeto formativo do clube.

MODALIDADES

A aposta nas modalidades mantém-se como uma prioridade estratégica do Leça Futebol Clube, refletindo a ambição de fomentar o ecletismo desportivo, proporcionar oportunidades de prática

desportiva a diferentes públicos e reforçar a presença do clube em várias frentes competitivas — nacionais e internacionais.

A época 2025/2026 será marcada pelo reforço de modalidades já consolidadas e pela ambição de criar **pelo menos duas novas secções**, ampliando o universo desportivo do Leça e aproximando o clube a diferentes segmentos da comunidade.

Receitas

As receitas previstas para as modalidades provêm de diversas fontes associadas às suas atividades regulares e eventos extraordinários:

- **Mensalidades e outros contributos:** valores pagos pelos atletas das modalidades de Masters, Bilhar, Patinagem, Xadrez e E-Sports, garantindo o financiamento direto da prática desportiva;
- **Publicidade:** apoios angariados por cada modalidade junto de patrocinadores locais e regionais, com destaque para o bilhar e patinagem, que têm revelado forte capacidade de mobilização;
- **Eventos:** receitas extraordinárias estimadas com base na organização de competições de grande escala, como o **Campeonato da Europa de Carambola**, cuja realização em Leça constitui uma oportunidade única de projeção internacional para o clube;
- **Pool prizes e estimativas comerciais:** no caso dos E-Sports, prevê-se a geração de receita através de participações em torneios (simuladores desportivos e jogos competitivos) e da criação de conteúdos digitais com potencial de retorno.

Despesas

As despesas das modalidades estão organizadas por tipologia e especificidade, refletindo as necessidades reais de cada secção:

- **Inscrições e licenças:** valores destinados à inscrição das equipas e atletas nas respetivas federações, ligas e provas oficiais;
- **Equipamentos e material técnico:** aquisição de kits, vestuário, material desportivo e outros artigos necessários à prática das modalidades;
- **Gastos operacionais:** incluem seguros, taxas de jogo, fisioterapia, arbitragem e outras despesas correntes associadas à atividade competitiva;
- **Deslocações:** particularmente relevante no caso do bilhar, que prevê a participação em provas nacionais e internacionais com impacto logístico relevante;
- **Eventos:** verbas destinadas à organização e acolhimento de competições, com enfoque no apoio necessário à realização do Campeonato da Europa de Carambola;
- **Pessoal e instalações:** no caso da patinagem, está previsto um investimento contínuo em recursos humanos técnicos e em despesas com a utilização dos espaços de treino e

competição;

- **Estimativas operacionais:** aplicadas a modalidades como o Xadrez e os E-Sports, cuja estrutura se encontra ainda em fase de desenvolvimento e consolidação, com orçamentos orientados por dados projetados.

Este plano assegura a sustentabilidade das modalidades já existentes e cria espaço orçamental para o crescimento orgânico e planeado de novas secções, reforçando o Leça como um clube verdadeiramente multidisciplinar e aberto à inovação no panorama desportivo.

MARKETING E COMUNICAÇÃO

A área de Marketing e Comunicação assume uma importância crescente na afirmação da identidade institucional do Leça Futebol Clube e no reforço do seu posicionamento junto dos sócios, adeptos e parceiros.

Para a época 2025/2026, está prevista a consolidação de uma estratégia de comunicação multicanal e uma aposta em novos formatos de promoção e valorização do clube.

A **receita** projetada para esta área resulta da:

- **Publicidade:** angariação de apoios comerciais e institucionais junto de empresas locais e regionais, cuja presença será assegurada em suportes físicos (como painéis publicitários e equipamentos) e digitais (redes sociais, site, conteúdos multimédia), fortalecendo o vínculo entre os patrocinadores e o universo Leça.

A **despesa** prevista surge enquadrada na rubrica:

- **FSE – Marketing e Comunicação:** inclui custos com a produção de conteúdos, design gráfico, campanhas digitais, impressão de materiais, apoio à gestão de redes sociais, aquisição de equipamentos e software de apoio à comunicação e ações promocionais diversas.

Além disso, pretende-se **criar e promover conteúdo transversal a todo o universo Leça**, valorizando atletas, dirigentes, técnicos e iniciativas sociais, com o objetivo de aumentar a notoriedade do clube.

Será também uma prioridade a **criação de canais de comunicação digital mais eficazes e acessíveis**, promovendo a aproximação entre o clube, os seus sócios e os parceiros, e reduzindo barreiras de contacto, compreensão e envolvimento.

JURÍDICO

O departamento jurídico continuará a assumir um papel essencial na estabilização institucional e na defesa dos interesses do Leça Futebol Clube, assegurando o cumprimento legal, a transparência e a proteção do património e da identidade do clube.

A época 2025/2026 será marcada pela concretização de vários processos estruturantes, já em curso, e pela continuidade de diligências legais e administrativas fundamentais.

A **receita** identificada para esta área decorre de:

- **Extraordinárias – Jurídico:** montante já acordado no âmbito do processo de regularização relacionado com o antigo espaço da Oportocar, que foi resolvido por mútuo acordo, gerando uma compensação financeira a favor do clube.

Do lado da **despesa**, está prevista a rubrica:

- **FSE – Jurídico:** verba destinada a suportar os custos com apoio jurídico externo, nomeadamente pareceres, serviços de consultoria legal e eventual acompanhamento de processos em curso, conforme solicitado pelo departamento responsável.

Estes recursos serão essenciais para apoiar os seguintes processos em destaque:

- Reformulação do Acordo Parassocial com a SAD;
- Revisão e atualização dos Estatutos do Leça Futebol Clube;
- Atualização do Regulamento Interno;
- Legalização e registo do Pavilhão Custódio Antunes;
- Resolução fiscal através de novo PER ou PERES;
- Acompanhamento de processos judiciais ainda pendentes.

Esta abordagem permite consolidar a base legal e estrutural do clube, preparando-o para desafios futuros com maior segurança e capacidade de resposta.

Encargos Transversais

Apesar de estarem distribuídas por departamentos, algumas despesas assumem carácter transversal à atividade do clube, sendo essenciais para o seu funcionamento regular, cumprimento de obrigações contratuais e equilíbrio financeiro.

Nesta época desportiva, mantém-se o esforço de controlo e racionalização destes encargos, garantindo previsibilidade e sustentabilidade orçamental.

As **despesas** agregadas nesta rubrica incluem:

- **FSE – Eletricidade:** valor médio estimado para garantir o funcionamento contínuo das infraestruturas do clube, incluindo pavilhão e outros espaços utilizados pelas diferentes áreas;
- **FSE – Contabilidade:** prestação de serviços contabilísticos contratada exclusivamente para o Leça Futebol Clube, assegurando o rigor e cumprimento das obrigações fiscais e legais;
- **FSE – Outros:** montante residual destinado a cobrir pequenos encargos diversos não alocados a rubricas específicas;
- **Acordos com Credores:** valor afeto à regularização de compromissos assumidos com entidades terceiras, conforme listagem de acordos em vigor, permitindo reduzir o passivo e reforçar a credibilidade financeira do clube.

A consolidação destes custos num agrupamento próprio permite maior clareza na leitura orçamental, facilitando a monitorização e a tomada de decisões estratégicas em sede de gestão corrente.

Regularização e Encargos com o Estado

A regularização da situação fiscal e contributiva do Leça Futebol Clube continua a ser uma prioridade fundamental para garantir a estabilidade financeira e institucional do clube. Este compromisso assume especial importância numa fase em que se pretende consolidar relações com entidades públicas e aceder a mecanismos de apoio e financiamento.

Durante a época 2025/2026, manter-se-á o foco na redução progressiva do passivo junto do Estado, com o cumprimento dos planos de pagamento em vigor e uma gestão rigorosa das obrigações correntes.

As **despesas** previstas nesta área estão agrupadas por tipo de encargo:

- **Segurança Social:** valor correspondente ao plano prestacional atualmente em curso, que visa regularizar dívidas acumuladas com a Segurança Social;
- **Execuções Fiscais:** verba afeta à cobertura de encargos com processos executivos ativos, assegurando o seu encerramento e evitando constrangimentos legais adicionais;
- **Impostos:** estimativa relativa ao pagamento de impostos correntes, como IRC, associados à atividade regular do clube.

A consolidação destes compromissos demonstra o empenho do clube em **recuperar a sua plena capacidade fiscal e contributiva**, reforçando a sua credibilidade junto das entidades oficiais e parceiros financeiros.

SÍNTESE

O presente orçamento responde de forma equilibrada às exigências operacionais e estratégicas do Leça Futebol Clube para a época 2025/2026. A ligação entre as receitas e as despesas previstas demonstra uma gestão cuidada e orientada por objetivos concretos, com capacidade de investimento sustentado e com margem de segurança para adaptação a imprevistos.

Este exercício orçamental reforça a confiança dos associados na direção e representa um passo sólido na consolidação do Leça como instituição desportiva de referência em Matosinhos e no país.



LEÇA FUTEBOL CLUBE

Leça da Palmeira
Fundado em 21 de Março de 1912



L.F.C.

